



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.
This project is co-funded by the European Union and the Republic of Turkey.

YEREL STKLAR HİBE PROGRAMI

GRS-325

AKTİF Katılım, DEMOKRATİK Gelişim, ETKİLİ İletişim, DOĞRU Yönetişim Projesi

STK' ÜYELERİNE YÖNELİK EĞİTİM PROGRAMI

DOĞRU YÖNETİŞİM EĞİTİMİ

KURSIYERLER İÇİN EĞİTİM DERS NOTU

SIRA NO	Dersin Konusu:	SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI				
1	Amacı:	Katılımcıları Sivil Toplum Kuruluşlarının Özellikleri ve Türkiye'deki Sivil Toplum Kuruluşlarının Profili hakkında bilgilendirmek				
	Süresi:	1 ders saati	Kullanılan Eğitim Araçları:	Bilgisayar,Sine vizyon, Perde, Eğitim ders notu.	Eğitim yeri:	BİLSEK-Eğitim Salonu
	Alt Konular	1. Sivil Toplum Kuruluşlarının Özellikleri	Sivil Toplum Kuruluşlarının Özellikleri; Kar amacı gütmeyen, Siyasi ve ekonomik aktörlerden bağımsız hareket eden, Gönüllülük esasına dayanan, Bürokratik olmayan esnek bir yapıya sahip olan, Karar ve uygulamalarda katılımcı yaklaşımı benimseyen yani halkın Katılımını ve güçlenmesini sağlamaya odaklanan, Politika ve stratejileri ile mevcut yönetim ve uygulamaları, amaçları doğrultusunda etkileyebilen, Dürüstlük, tutarlılık, açıklık, saydamlık, yardım severlik, hoşgörü ve Hizmet anlayışına sahip olmak gibi değerleri benimsemektir.			
		2. Türkiye'deki Sivil Toplum Kuruluşlarının Profili	Türkiye' de Sivil Toplum Kuruluşları dendiğinde çok geniş bir kuruluşlar listesi ortaya çıkmaktadır. Ülkemizde Sivil Toplum Kuruluşları sayılan ve sayılmayan kuruluşlar konusunda bir ortak kanaat yoktur. Kendini Sivil Toplum Kuruluşları olarak değerlendiren kuruluşlar gerçek anlamda Sivil Toplum Kuruluşları olan kuruluşlardan çok daha fazladır. Öncelikle Türkiye'de, dernekler, vakıflar, sendikalar ve konfederasyonlar, işveren kuruluşları, profesyonel federasyonlar, meslek kuruluşları, birlikler, odalar, kooperatifler, borsa ve barolar Sivil Toplum Kuruluşları sayılmaktadırlar.			
	Öğrenme Yöntemleri	Sözlü anlatım,soru,cevap,göstererek anlatma,sunum,tartışma.				



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.
This project is co-funded by the European Union and the Republic of Turkey.

Öğrenme Çıktıları	Bu eğitime katılan her kursiyerler; 1. Sivil Toplum Kuruluşlarının Özellikleri bilir. 2. Türkiye'deki Sivil Toplum Kuruluşlarının Profili hakkında bilgi sahibi olur. 3. Türkiye'deki Sivil Toplum Kuruluşları ile Avrupa' da ki Sivil Toplum Kuruluşları arasındaki farklılıkları ayırt eder.				
Dersin Konusu:	TÜRKİYE'DEKİ SİVİL TOPLUM KURULUŞLARININ KARŞILAŞTIĞI SORUNLAR VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ				
Amacı:	Katılımcıları, Türkiye'deki Sivil Toplum Kuruluşlarının Karşılaştığı Sorunlar ve Çözüm Önerileri hakkında bilgilendirmek				
Süresi:	1 ders saati	Kullanılan Eğitim Araçları:	Bilgisayar, Sine vizyon, Perde, Eğitim ders notu	Eğitim yeri:	BİLSEK-Eğitim Salonu
2 Alt Konular	1. Altyapı sorunları	Altyapı sorunları; Ekonomik yetersizlik ve kaynak yaratamama, İdari eksiklik ve yetersizlik, Nitelikli ve yetkin insan kaynağının eksikliği, Kurumsallaşma düzeyinin düşüklüğü ve kurum kültürünün sınırlılığı, Yazılı kültürün, arşivlemenin, dokümantasyonun ve raporlamanın eksikliğidir.			
	2. Gönüllü Ağlar / Kadrolar / Üyeler	Üyelerin ve gönüllülerin "sorumluluk" eksikliği, Nitelik sahibi yetkin kadroların ve üyelerin eksikliği, Sivil Toplum Kuruluşların kendi içlerinde ve birbirleri arasında etkin iletişim ve sosyal ağların eksikliği, Sivil Toplum Kuruluşların ya gereğinden az profesyonel nitelikler taşıması ya da tersine gereğinden öte profesyonelleşme eğilimleri taşıması.			
	3. Devletle Olan İlişkiler	Particilik ve patronaj ilişkileri, Devletin önyargıları ve cesaret kırıcılığı, Yerel ve merkezi hükümet kuruluşları arasındaki farklılıklar			
	4. Sivil Toplum Kuruluşlarının Örgüt İçi İlişkileri	Kişisel çatışmalar, İletişim aksaklıkları, Politik mücadeleler ve anlaşmazlıklar, Bilgi ve bilgi aktarımındaki eksiklikler, Süreklilik sorunu, Üyeler arsında sosyal ve kişisel ilişkilerin zayıflığı, Gönüllülerin yönlendirilmemesi, Kurumsal ve idari süreçlerin düzensizliği			
Öğrenme Yöntemleri	Sözlü anlatım,soru,cevap,göstererek anlatma,sunum,tartışma.				



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.
This project is co-funded by the European Union and the Republic of Turkey.

	Öğrenme Çıktıları	1. Sivil Toplum Kuruluşlarının Altyapı sorunları ve bu sorunların çözüm önerilerini bilir. 2. Sivil Toplum Kuruluşlarının Gönüllü Ağlar / Kadrolar / Üyeler ile ilgili sorunları ve bu sorunların çözüm önerilerini bilir. 3. Sivil Toplum Kuruluşlarının Devletle Olan İlişkilerden kaynaklanan sorunları ve bu sorunların çözüm önerilerini bilir. 4. Sivil Toplum Kuruluşlarının Örgüt içi ilişkilerinden kaynaklanan sorunları ve bu sorunların çözüm önerilerini bilir.				
	Dersin Konusu:	TÜRKİYE'DEKİ SİVİL TOPLUM KURULUŞLARININ KARŞILAŞTIĞI SORUNLAR VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ				
	Amacı:	Katılımcıları, Türkiye'deki Sivil Toplum Kuruluşlarının Karşılaştığı Sorunlar ve Çözüm Önerileri hakkında bilgilendirmek				
	Süresi:	1 ders saati	Kullanılan Eğitim Araçları:	Bilgisayar, Sine vizyon, Perde, Eğitim ders notu	Eğitim yeri: BİLSEK-Eğitim Salonu	
3	Alt Konular	1. Sivil Toplum Kuruluşlarının Birbirleriyle Olan İlişkileri	Diğer Sivil Toplum Kuruluşları ile etkin ortaklık ve ağ kurma eksikliği, Demokratik kültür eksikliği, Benmerkezcilik ve kariyerizm eğilimleri, Sivil Toplum Kuruluşları arasındaki rekabetin olumsuz etkileri			
		2. Hedef Gruplarla Ve Toplumla İlişkiler	Tanıtım faaliyetlerinin yetersizliği, İletişim kanallarının ve mekanizmalarının olmaması, Sivil Toplum Kuruluşlarının hiyerarşik örgütsel yapısı, Hedef grupların ilgisizliği ve önyargıları, İletişim araçları geliştirememesi, Uzun vadeli amaçlar gütmek ve sonuç yönelimli stratejik planlama yerine gündelik, dar ve kısa vadeli politikalara öncelik verme, Yerel ve ulusal medya gibi dış araçları kullanma yeteneğinde eksiklik, Hedef grupların ve genel olarak toplumun Sivil Toplum Kuruluşlarının ana stratejilerinin ve kararlarının desteklenip desteklenmediğine dair bilgi edinme ve etkileşim kurma mekanizmalarının eksikliği			
		3. Medyayla olan İlişkiler	Medyanın bağımlı yapısı, Olayların medya tarafından popüler kılınarak, şaşırtıcı ve eğlendirici hale getirilip vurgulanması ve böylelikle basitleştirilmesi, Sivil Toplum Kuruluşlarının, temsil ettikleri sorunlar yerine kendi kuruluşlarının medyada yer almasından memnun olması			



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.
This project is co-funded by the European Union and the Republic of Turkey.

		4. Sivil Toplum Kuruluşlarının “Sivil Toplum” Kavramsallaştırmaları	Sivil toplumun, sivil toplum kuruluşları ile özdeşleştirilmesi, Kuruluşun kendisinin, sivil toplumun sorunlarının ve çıkarlarının önüne geçmesi, Lobi faaliyetlerine yönelik olumsuz bakış, lobi faaliyetlerini, haksız talepleri haklı çıkarma girişimi olarak algılamak			
	Öğrenme Yöntemleri	Sözlü anlatım, soru, cevap, göstererek anlatma, sunum, tartışma.				
	Öğrenme Çıktıları	1. Sivil Toplum Kuruluşlarının Birbirleriyle Olan İlişkilerden kaynaklı sorunları ve bu sorunların çözüm önerilerini bilir. 2. Sivil Toplum Kuruluşlarının Hedef Gruplarla Ve Toplumla İlişkilerden kaynaklanan sorunları ve bu sorunların çözüm önerilerini bilir. 3. Sivil Toplum Kuruluşlarının Medyayla olan ilişkilerden kaynaklı sorunları ve bu sorunların çözüm önerilerini bilir. 4. Sivil Toplum Kuruluşlarının “Sivil Toplum” Kavramsallaştırmaları sorunlarını ve bu sorunların çözüm önerilerini bilir.				
Dersin Konusu:	YÖNETİŞİMİN TANIMI VE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARINDA YÖNETİŞİM.					
Amacı:	Katılımcıları, Yönetişimin Tanımı Ve Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetişim hakkında bilgilendirmek					
Süresi:	1 ders saati	Kullanılan Eğitim Araçları:	Bilgisayar, Sine vizyon, Perde, Eğitim ders notu	Eğitim yeri:	BİLSEK-Eğitim Salonu	
4	Alt Konular	1. Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetişimin Yapısı	Yönetişim kavramı devlet ve kamu yönetimindeki statükonun korunması girişimlerine karşı bir meydan okuma olarak düşünülmesine rağmen, bu meydan okumanın sadece devlet yönetiminde uluslararası standartların yakalanması değil, halkın daha kaliteli ve ihtiyaç duyduğu hizmetleri alabilmesi anlamına geleceği de düşünülmelidir. Yönetişim, Sivil Toplum Kuruluşlarında kaynaklarının doğru kullanımı ile örgütün misyonuna ulaşmak üzere gücün ve otoritenin kullanımudur. Yönetişimin sağladığı yönlendirme ve görüş açısı sayesinde Sivil Toplum Kuruluşları nereye gittiğini bilir; ilerlemeyi izler; üye ve			



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.
This project is co-funded by the European Union and the Republic of Turkey.

			gönüllülerle paydaşların çıkarlarını korur; kamusal alanda topluma, hak sahiplerine ve destekçilere karşı saydam, eşitlikçi ve toplumsal yarara dayalı biçimde konumlanır.			
		2. Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetişim İlkeleri	Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetişim İlkeleri; Katılımcılık, Hukukun üstünlüğü, Saydamlık, Cevap verebilirlik, Uzlaşma arayışı istekliliği, Eşitlik ve adalet, Etkililik ve verimlilik, Hesap verebilirlik, sayışabilirlik, Stratejik vizyon mevcudiyetidir.			
		3. Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetim Kurulları	Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetim kurulu, seçilmiş üye ve gönüllülerden oluşan bir gruptur; kuruluşun misyonunu gerçekleştirme, kalıcı ve sürdürülebilir olması için kılavuzluk yapmak üzere güç, kaynak ve yetki kullanmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri, görevlerini herhangi bir ücret veya yarar karşılığı olmadan gönüllü olarak yaparlar; bu yönleriyle profesyonel idarecilerden ayrılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin ücretli olmaması (hizmetleri karşılığında herhangi bir yarar sağlamamaları), örgütün sağlıklı ve sürdürülebilir işleyişi konusunda bağımsız düşüncelere sahip olmalarına ve özgürce karar verebilmelerine katkı sunar.			
	Öğrenme Yöntemleri	Sözlü anlatım, soru, cevap, göstererek anlatma, sunum, tartışma.				
	Öğrenme Çıktıları	1. Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetişimin Yapısı tanır. 2. Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetişim İlkelerini bilir. 3. Sivil Toplum Kuruluşlarında Yönetim Kurullarını bilir.				
5	Dersin Konusu:	SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI İÇİNDE KARAR VERME MEKANİZMALARININ DURUMU				
	Amacı:	Katılımcıları, Sivil Toplum Kuruluşları İçinde Karar Verme Mekanizmalarının Durumu hakkında bilgilendirmek.				
	Süresi:	1 ders saati	Kullanılan Eğitim Araçları:	Bilgisayar,Sine vizyon, Perde, Eğitim ders notu	Eğitim yeri:	BİLSEK-Eğitim Salonu



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.
This project is co-funded by the European Union and the Republic of Turkey.

	Alt Konular	1. Doğru yönetimde karar alma süreçlerine katılım	Yönetişim anlayışı, Sivil Toplum Kuruluşların 'da karar süreçlerinin açık ve saydam olmasını gerektirmektedir. Bu nedenle örgütün her aşamasındaki karar yapıları iyi tanımlı olmalı ve bu yapılanmaya uygun davranılmalıdır. Yönetim kurulu, Sivil Toplum Kuruluşlarının tedarik zinciri sisteminden sorumludur; bu çerçevede neyin, hangi koşullarda, nasıl alınıp satıldığı uygun biçimde yönetilmeli, denetlenmeli ve onaylanmalıdır. Bir örnek uygulama olarak, STÖ'nün alımları, tutarlara göre dilimlere ayrılabilir; saymana, genel müdüre ve yönetim kuruluna alım tutarı yetki aralıkları belirlenebilir. Açık politikalar, prosedürler ve yetki kullanma sınırları öncelikle sağlıklı iç denetimin varlığını sağlayacak, böylece yönetişimin Sivil Toplum Kuruluşlarında kök salması için gerekli zeminin bir bölümü hazır hale gelecektir.			
		2. Doğru yönetim karar alma mekanizmalarında, kadın, genç ve engellilerin eşit ve daha fazla temsili	Doğru yönetim karar alma mekanizmalarında, kadın, genç ve engellilerin her birinin eşit ve daha fazla temsili ile Sivil Toplum Kuruluşlarına güç katacaktır. Böylece güçlü bir Sivil Toplum Kuruluşu daha demokratik ve daha verimli bir hale gelmiş olacaktır. Daha verimli ve demokratik karar alan sivil toplum kuruluşları amaçlarına ulaşabilecektir.			
	Öğrenme Yöntemleri	Sözlü anlatım,soru,cevap,göstererek anlatma,sunum,tartışma.				
	Öğrenme Çıktıları	1. Doğru yönetimde karar alma süreçlerine katılımın ne şekilde olması gerektiğini bilir. 2. Doğru yönetim karar alma mekanizmalarında, kadın, genç ve engellilerin eşit ve daha fazla temsili hususunda bilgi sahibi olur.				
6	Dersin Konusu:	DOĞRU YÖNETİŞİMİ YAŞATMA VE GELİŞTİRME				
	Amacı:	Katılımcıları, Sivil Toplum Kuruluşlarında Doğru Yönetişimi Yaşatma Ve Geliştirme hakkında bilgilendirmek.				
	Süresi:	1 ders saati	Kullanılan Eğitim Araçları:	Bilgisayar,Sine vizyon, Perde, Eğitim ders notu	Eğitim yeri:	BİLSEK-Eğitim Salonu
	Alt Konular	1. Doğru Yönetişimi Yaşatma ve Geliştirme	Yönetişim Sivil Toplum Kuruluşları için olmazsa olmaz bir unsur olarak ifade edilebilmektedir. Yönetişim katılımıcılığı, hukukun üstünlüğünü, şeffaflığı, sorumluluğu, eşitlik ve adaleti, etkinlik-verimlilik ve sorgulana bilirligi içine alan bir bakış açıdır.			



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.
This project is co-funded by the European Union and the Republic of Turkey.

đrenme Yöntemleri	Sözlü anlatım,soru,cevap,göstererek anlatma,sunum,tartışma.	
đrenme ıktıları	1. Sivil Toplum Kuruluşlarında Doğru Yönetişimi Yaşatma ve Geliřtirmenin nasıl ve ne şekilde olabileğini bilir.	